



Prefeitura do Município de Angatuba

Estado de São Paulo

ANÁLISE DE RISCOS

OBJETO: Contratação de serviços técnicos especializados para consultoria em Gestão Pública Municipal, nas áreas de Planejamento Orçamentário, Finanças, Administração e Controle Interno.

Objetivo: Identificar, analisar e classificar os riscos potenciais relacionados à contratação de serviços técnicos especializados em Gestão Pública Municipal, nas áreas de Planejamento Orçamentário, Finanças, Administração e Controle Interno, conforme Estudo Técnico Preliminar e Termo de Referência elaborados pelo Setor de Administração, com vistas à alocação de responsabilidades e à definição de medidas mitigadoras.

Metodologia:

1. **Identificação dos Riscos:** Brainstorming e análise documental.

2. **Análise dos Riscos:**

- 2.1. Probabilidade: Baixa, Média ou Alta.
- 2.2. Impacto: Baixo, Médio ou Alto.
- 2.3. Grau de Risco: Probabilidade x Impacto.

3. **Classificação dos Riscos:**

- 3.1. Risco Baixo: Probabilidade e Impacto baixos.
- 3.2. Risco Médio: Probabilidade ou Impacto médios.
- 3.3. Risco Alto: Probabilidade e Impacto altos.

4. **Alocação de Riscos:**

- 4.1. Administração Pública: Riscos inerentes à sua função pública e à natureza dos serviços contratados.
- 4.2. Contratada: Riscos inerentes à sua capacidade técnica e operacional.

5. **Medidas Mitigadoras:**

5.1. Administração Pública:

- a) Instauração de processo de contratação com a indicação precisa de qualificação técnica e composição do corpo técnico de que a futura contratada deverá dispor para prestar os serviços técnicos de consultoria.
- b) Acompanhamento e fiscalização rigorosos do contrato.
- c) Treinamento da equipe interna para gestão do contrato.

5.2. Contratada:

- a) Apresentação de equipe qualificada e experiente.
- b) Implementação de metodologias e ferramentas adequadas.



Prefeitura do Município de Angatuba

Estado de São Paulo

- c) Comunicação clara e constante com a Administração Pública.



Prefeitura do Município de Angatuba Estado de São Paulo

d) Matriz de Riscos

Risco	Descrição	Probabilidade	Impacto	Grau de Risco	Alocação de Risco	Medidas Mitigadoras
1. Falha na comunicação entre a Administração Pública e a Contratada	Falta de clareza nas expectativas, objetivos e metas do contrato.	Média	Médio	Alto	Ambas	Elaboração de edital detalhado e preciso, com definição clara das responsabilidades de cada parte. Estabelecimento de canais de comunicação formal e informal. Realização de reuniões periódicas para acompanhamento do andamento do contrato.
2. Atraso na entrega dos serviços	Fatores externos (condições climáticas, desastres naturais) ou internos (falta de pessoal, problemas técnicos) à Contratada.	Baixa	Alto	Médio	Contratada	Apresentação de cronograma detalhado e realista. - Implementação de mecanismos de controle e acompanhamento do cronograma. Definição de planos de contingência para situações inesperadas.
3. Insuficiência da qualificação da equipe da Contratada	Falta de experiência, conhecimento técnico ou habilidades da equipe para atender às demandas da Administração Pública.	Média	Baixo	Médio	Contratada	Análise criteriosa das qualificações da equipe da Contratada na fase de licitação. Exigência da apresentação de currículos detalhados dos profissionais envolvidos. Realização de testes práticos ou entrevistas com a equipe.
4. Baixa qualidade dos serviços prestados	Incumprimento das obrigações contratuais, falhas na metodologia utilizada, entrega de produtos com erros ou inconsistências.	Baixa	Médio	Médio	Contratada	Definição de critérios claros de qualidade para os serviços prestados. Realização de inspeções e vistorias periódicas para verificar a qualidade dos serviços. - Estabelecimento de penalidades contratuais para descumprimento das obrigações.
5. Dificuldades na transferência de conhecimento para a equipe da Administração Pública	Falta de colaboração da Contratada, resistência à mudança por parte da equipe interna, inadequação das metodologias de treinamento.	Baixa	Baixa	Baixa	Ambas	Elaboração de plano de transferência de conhecimento detalhado. Treinamento da equipe interna com foco nas necessidades específicas da Administração Pública. - Monitoramento da efetividade da transferência de conhecimento.



Prefeitura do Município de Angatuba
Estado de São Paulo

Angatuba/SP, 21 de fevereiro de 2025.

Juliana Pereira de Moraes
Secretária Municipal de Administração